



---

# EMDEF

RELATÓRIO  
INTEGRADO

---

2025

EXERCÍCIO 2024

EMPRESA MUNICIPAL PARA O  
DESENVOLVIMENTO DE FRANCA

## ÍNDICE

### Apresentação

Mensagem da Dirigente.....	04
Quem somos?.....	07
Estrutura de Governança.....	10
Organograma diretoria.....	11
Modelo de negócios.....	12
GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS .....	15
RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS.....	17
Riscos e perspectivas.....	20
Oportunidades e perspectivas .....	23
RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO.....	24
Transporte Coletivo.....	26
Infraestrutura e sinalização urbana.....	28
Lombadas e lombofaixas.....	30
Remendo asfáltico.....	32
Remendo asfáltico com troca de base.....	35
Serviços de Pavimentação Asfáltica e Drenagem - Rua Franklin Faria – Residencial Nosso Lar.....	36
Execução de serviços de Pavimentação e Drenagem – Rua Heitor Vila Lobos .....	39
Calçada Segura.....	42
Serviço de Drenagem – Parque dos Trabalhadores.....	43
Adequação de acessibilidade da Praça Sabino Loureiro - Estação.....	43
Construção de Centro Popular de Esportes e Lazer – Jardim Palma – Av. Leila Scarabucci Guimarães.....	45

Implementação de adequação de vias de tráfego da Rotatória do Distrito Industrial – Av. Santos Dumont, Av. Severino Tostes Meireles e Av. Elias Abrão.....	46
Gerenciamento do Aterro Sanitário Municipal.....	50
Pedreira.....	56
Gerenciamento do Terminal Rodoviário.....	57
INFORMAÇÕES DE GESTÃO, ORÇAMENTO, FINANÇAS E CONTABILIDADE.....	62
Gestão de Pessoas.....	63
Gestão de Licitações e Contratos.....	66
Gestão de Finanças e Contabilidade.....	69

## MENSAGEM DA DIRIGENTE

---

É com grande satisfação que apresentamos o Relatório de Gestão da EMDEF referente ao ano de 2024 com a abordagem baseada no Relatório Integrado. A apresentação do mesmo representa os esforços da Diretoria Executiva buscando organização, eficiência e transparência, valores que pautaram a gestão administrativa em 2021, 2022, 2023 e 2024, e permanecerão como linhas mestras em 2025.

A empresa conta uma estrutura administrativa diminuta. Todavia, em nenhum momento, esse óbice teve força para desmotivar nossos planos para a EMDEF. Desse modo, as nossas metas principais foram concluídas com sucesso.

Com o compromisso constante de organizar e otimizar a empresa para conquistar eficiência e, conseqüentemente, cumprir a todos os

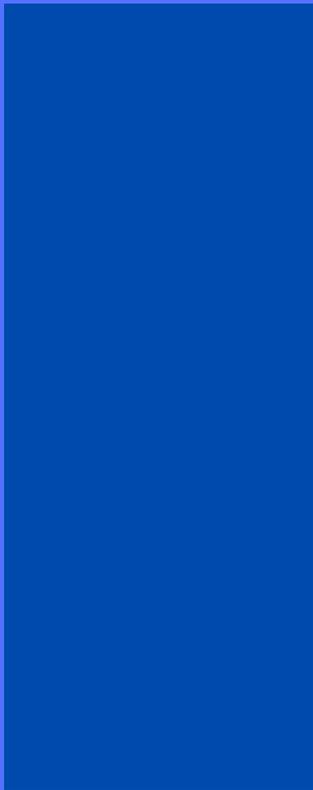


preceitos da administração pública, os requisitos de transparência estabelecidos pela Lei das Estatais foram atendidos por meio do lançamento das informações no site da EMDEF ([www.emdef.com.br](http://www.emdef.com.br)), prestando contas dos resultados alcançados à população com clareza e fidelidade.





QUEM  
SOMOS?





## **SOBRE A EMDEF**

Somos uma empresa pública, componente da administração indireta do Município de Franca/SP, nosso acionista único e ente controlador, criada com o intuito de promover o desenvolvimento urbano de nossa cidade.

A personalidade jurídica de direito privado confere autonomia e flexibilidade para nossa administração, bem como para a prestação de serviços particulares, fiscalização e gerenciamento do serviço de transporte coletivo e administração da rodoviária municipal.

Serviços públicos como sinalização de trânsito e remendo asfáltico são executados pela EMDEF conforme os ditames da Prefeitura Municipal de Franca, que recebe as solicitações de serviços da população francana por meio de suas Secretarias, e, em seguida, repassa à Empresa, no primeiro caso, e através dos canais de atendimento direto entre cidadão e EMDEF por meio do TAPEZAP, e-mail, site, telefone, etc., para o serviço de

remendo asfáltico, para que a Empresa execute as demandas públicas.

## **COMO NOS ORGANIZAMOS**

Nossos colaboradores são admitidos por meio de concurso público, sempre anunciado no Diário Oficial Municipal de Franca/SP, bem como quaisquer modificações no quadro de funcionários.

A coordenação da EMDEF é exercida pela Diretoria Executiva, composta por quatro diretorias: Presidência, Técnica, Administrativa e Financeira, sendo a primeira de livre indicação e exoneração pelo Prefeito de Franca e as demais por indicação do Diretor-Presidente.

As atividades administrativas são divididas entre os departamentos: Técnico, Financeiro, Administrativo, Presidência, Controle interno, e os demais setores, Jurídico, Licitações, Almoxarifado, Recursos Humanos, Segurança do Trabalho, Contabilidade, Transporte Coletivo e Rodoviária. Além disso, há operação do Aterro Sanitário e o arrendamento de uma pedreira. Ainda, para a manutenção de todos os serviços, contamos com nossas equipes de limpeza e manutenção.

## VISÃO

Ser a empresa protagonista na prestação de serviços para o desenvolvimento de Franca, de maneira sustentável ao meio-ambiente e satisfatória para a população francana.

## PROPÓSITO

Atender às necessidades de um município em constante crescimento, proporcionando segurança e bem-estar de modo a conquistar a confiança da população.

## ESTRATÉGIAS PRIORITÁRIAS

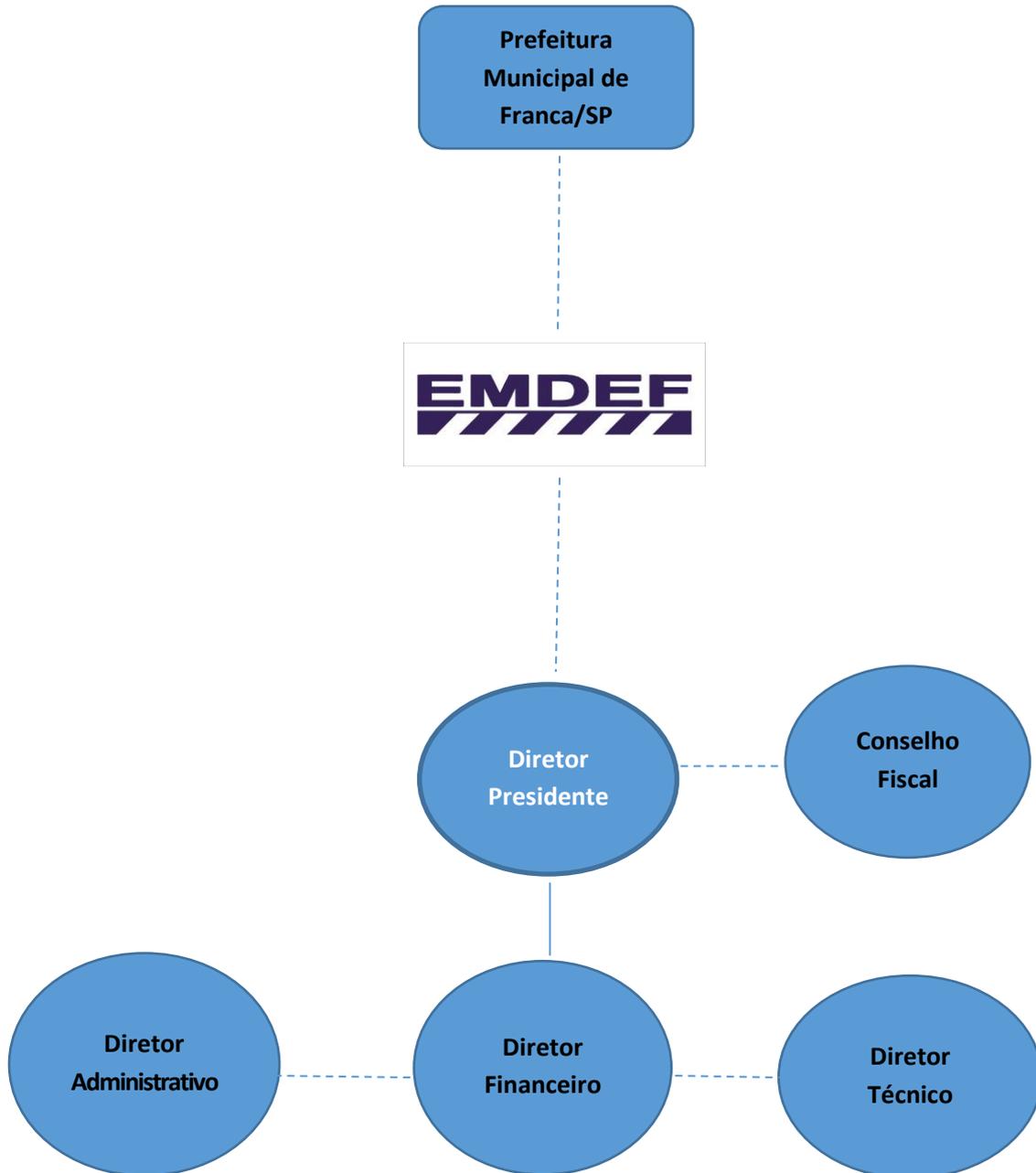
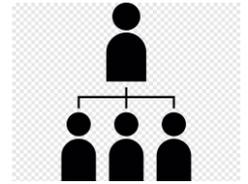
Planejamento em equipe, estabelecimento de metas e gestão por resultados.

A EMDEF tem como normas direcionadoras de sua atuação a Lei Municipal nº 2.320, de 24 de setembro de 1975, com as modificações introduzidas pelas Leis Municipais nºs 2.348, de 21 de novembro de 1975; Decreto Municipal nº 3.497 A, de 30 de setembro de 1975, Decreto Municipal nº 3.631, de 11 de junho de 1976; Decreto Municipal nº 3.892, de 30 de dezembro de 1977; Lei Municipal nº 2.519, de 07 de agosto de 1978, Lei Municipal nº 2.672, de 16 de setembro de 1980; e, pelo Decreto Municipal nº 3.497 A, de 30 de setembro de 1975 e do Novo Estatuto, através do Decreto Municipal nº 11.475, de 20 de junho de 2022. Ainda, segue estritamente às disposições, naquilo em que cabe, da Lei 13.303/2016, a Lei das Estatais e subsidiariamente a Lei 8.666/93, lei das licitações e contratos em geral.

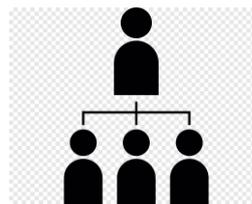
No que tange aos planejamentos, atuamos em harmonia com os programas do Governo Municipal. Firmamo-nos na integração externa (Prefeitura - EMDEF) e interna (entre setores), para a gestão da Empresa. Acreditamos que a associação de ideias e valores são peças essenciais para o melhor atendimento das necessidades do Município.

Encorajamos o público francano ao uso dos canais de contato direto para sugestões e solicitações, visando o suprimento das demandas de forma ágil e eficiente.

# ESTRUTURA DE GOVERNANÇA



# ORGANOGRAMA DA DIRETORIA



## **DIRETORA-PRESIDENTE**

MILENA CRISTINA GOULART  
BERNARDINO

Nomeada pela Portaria Municipal  
004/2021

## **DIRETOR FINANCEIRO**

LÁZARO INÁCIO DE ALMEIDA  
Nomeado pela Portaria 036/2021

## **DIRETOR TÉCNICO**

HUGO CÉSAR CHEREGUINI FILHO  
Nomeado pela Portaria 026/2021

## **DIRETOR ADMINISTRATIVO**

DEOCLECIO DEODATO DINIZ NETO  
Nomeado pela Portaria 002/2021

# MODELO DE NEGÓCIOS

## 1. PROPOSTA DE VALOR

- Promover o desenvolvimento do município de forma sustentável e com qualidade.

## 2. PRINCIPAIS ATIVIDADES

- Gerenciamento do Terminal Rodoviário "Antônio Pereira Lima";
- Gerenciamento do Aterro Sanitário Municipal "Prof. Ivan Vieira";
- Gerenciamento da Pedreira;
- Fiscalização do Transporte Coletivo Urbano;
- Remendo Asfáltico;
- Sinalização Viária.

## 3. SEGMENTO DE MERCADO

- Obras e serviços de infraestrutura urbana.

## **4. CANAIS – MEIOS DE DIVULGAÇÃO**

- Divulgação de todos os processos licitatórios que envolvam a empresa no Diário Oficial do Município de Franca/SP;
- Atendimento e recebimento de solicitações e sugestões via e-mail, telefone, sítio eletrônico e presencialmente;
- Site próprio para divulgação de programações diárias, notícias, processos seletivos, documentos e quaisquer outras informações pertinentes à empresa.

## **5. RELAÇÃO COM OS CONSUMIDORES**

- Transparência;
- Atendimento ágil, voltado à plena satisfação do interesse público ou do cliente particular;
- Atuação de equipes especializadas para o atendimento da demanda.

## **6. PARCEIRO – CHAVE**

- Prefeitura Municipal de Franca.

## **7. RECURSOS DISPONIVEIS**

- Escritório administrativo;
- Veículos, máquinas e equipamentos (meios de produção);
- Funcionários (mão de obra).

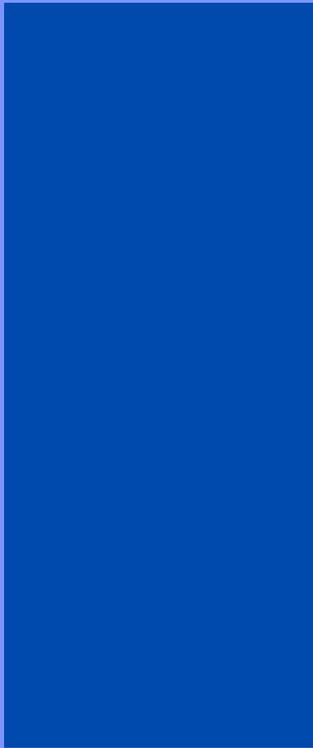
## **8. PRINCIPAL FONTE DE RENDA**

- Contratos com a Prefeitura Municipal de Franca/SP.

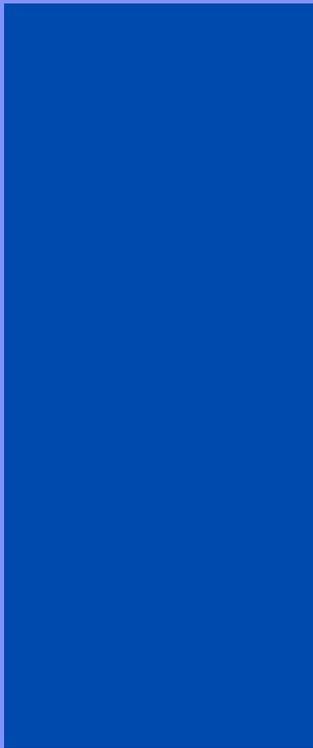
## **9. CUSTO DE OPERAÇÕES**

- Matérias-primas para execução dos serviços asfálticos;
- Máquinas, equipamentos, veículos e combustíveis;
- Peças e manutenção dos equipamentos e maquinários;
- Manutenção da infraestrutura;
- Funcionários.

---



GOVERNANÇA,  
ESTRATÉGIA E  
ALOCAÇÃO DE  
RECURSOS





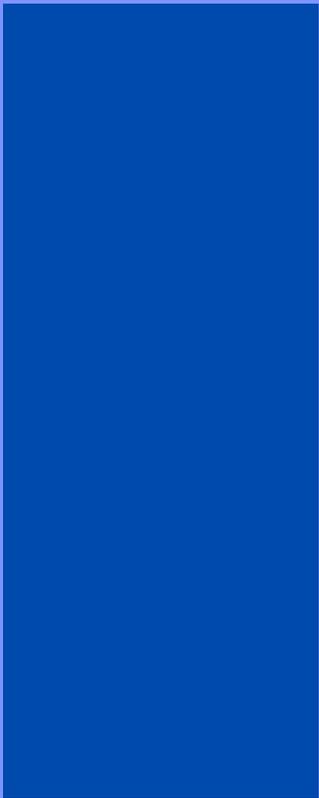
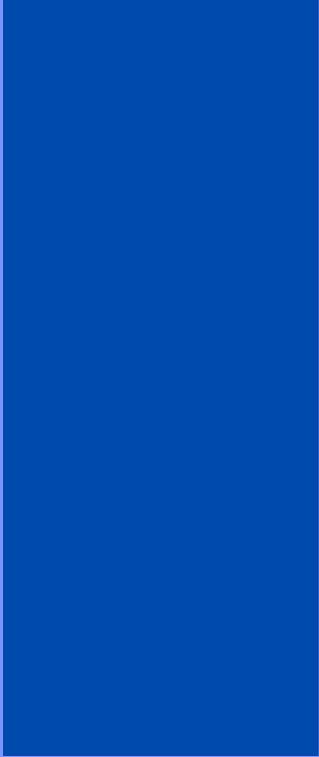
# ESTRATÉGIAS E PLANEJAMENTO

A Diretoria Executiva - composta pela Diretoria Técnica, Financeira, Administrativa e pela Presidência - realizou diversas modificações nos padrões administrativos da EMDEF, com os objetivos intermediários de lapidar os processos produtivos e integrar setores internos e a mira final na recuperação de resultados, valores e entrega de serviços.

A estratégia adotada foi pautada na **unificação da Empresa**. O **fortalecimento do objetivo comum** dos setores - atender às necessidades do município - e a **conscientização** de todos os membros quanto ao potencial da EMDEF foram promovidos por meio de reuniões motivadoras com as equipes operacionais.

Em relação ao público e em estrito cumprimento à Lei das Estatais, a EMDEF revitalizou seu sítio eletrônico, ampliando o volume de informações disponíveis em seu Portal da Transparência.

Ademais, a EMDEF conquistou o Selo de Acessibilidade da Secretaria da Pessoa com Deficiência de São Paulo, e segue com a manutenção do site da EMDEF nos padrões de acessibilidade, assegurando a transparência e o acesso às informações a todos os cidadãos.



# RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS



Para melhor ilustrar os riscos e oportunidades estudados e enfrentados durante o exercício de 2023 e calculados para o ano de 2024, apresentamos nossa Matriz de Riscos e Oportunidades, uma ferramenta visual de identificação de riscos – negativos ou positivos, baseada em dois elementos: probabilidade de ocorrência e níveis de impacto na empresa.

MATRIZ DE RISCOS						
PROBABILIDADES		AMEAÇAS				
Muito Alta	5				Aumento de custo de materiais	
Alta	4			Atraso na programação	Licitações desertas ou fracassadas	Falhas ou danos nos maquinários
Média	3					Muitos dias chuvosos; Problemas de inadimplemento de clientes
Baixa	2				Acidentes durante a execução de serviços	Perda expressiva de clientes / serviços em quaisquer setores de atuação da empresa
Muito Baixa	1					Insuficiência de matérias-primas
		1	2	3	4	5
		Muito Baixo	Baixo	Médio	Alto	Muito Alto
		IMPACTO				

## Riscos e Perspectivas

A EMDEF lida com diversos fatores externos ao seu planejamento estratégico que afetam a execução de serviços. Existe uma série de riscos, sejam eles positivos ou negativos, que podem modificar em maior ou menor escala o desempenho da empresa. Dentre tantos riscos, selecionamos os mais evidentes e mais discutidos durante o ano de 2022, em relação às possibilidades e impactos no ano de 2023.

**Aumento de custos:** Como para qualquer outra empresa, é primordial o planejamento orçamentário da EMDEF ao fim de cada exercício para o próximo ano. O aumento abrupto de custos modificaria toda a estrutura financeira previamente planejada, afetando o desempenho da empresa. Com vistas a reduzir os impactos dessa ameaça, a EMDEF realiza previsões de gastos com base no cenário econômico nacional, levando em conta fatores como inflação. Ademais, o controle rigoroso das finanças da empresa permite suprimentos, caso necessário, a possíveis demandas financeiras. Por outro lado, a EMDEF busca realizar cada vez mais contratos - públicos ou privados -, para garantir fontes de renda maiores que seus gastos. Outros meios também são empregados, como reajuste de preços de contratos já firmados.

**Licitação deserta ou fracassada:** Atualmente com a instabilidade dos custos a probabilidade tem sido alta e de impacto alto, visto que as solicitações de licitação acontecem, na maioria das vezes para atender as obras e essas ocorrências atrasam todo planejamento da mesma, ocasionando diversos problemas no cronograma e medições das obras.

**Atraso na programação:** Pode ocorrer em consequência de diversos fatores, daí advindo sua alta probabilidade de ocorrência. Causadores dessa ameaça podem ser: dias chuvosos,

solicitações prioritárias, demandas maiores que as previsões, entre tantos outros riscos. Para administrar este risco, a equipe técnica da EMDEF busca adequar as programações ao nível de prioridade, executando serviços antes nos locais mais necessários, diminuindo, assim, o impacto de possíveis atrasos em outros endereços de menor gravidade.

**Falhas ou danos nos maquinários:** Ameaça de probabilidade alta, considerando-se a idade da frota, de impacto muito alto, pois qualquer anomalia no funcionamento das máquinas ou automóveis da EMDEF impediria imediatamente a execução de serviços operacionais e por vezes exige-se serviço especializado, podendo resultar em tempo maior para a volta à atividade. Para afastar esse risco, a EMDEF esmera-se em preservar seus bens corpóreos e garantir a manutenção e fiscalização mensal do funcionamento dessas máquinas e automóveis.

**Muitos dias chuvosos:** De probabilidade média, pois está atrelada a fatores completamente externos ao alcance da empresa, a ocorrência de dias chuvosos possui alto impacto porque exige a interrupção dos serviços asfálticos e obras de sinalização, podendo gerar atraso na programação e falhas na execução de outras atividades. Entre os meses de setembro a maio (os mais chuvosos no estado de São Paulo), visando reduzir os impactos, a equipe do Departamento Técnico procura adaptar as programações, redistribuindo as equipes, horários e regiões, para melhor aproveitamento das áreas com menor variações climáticas.

**Problemas de inadimplemento de clientes:** A probabilidade é baixa, mas de impacto de proporção muito alta por conta dos gastos necessários para a realização dos serviços contratados. Para afastar o risco do inadimplemento, o novo sistema de tramitação e

liberação de contratos/processos administrativos conta com pesquisas do score e demais documentações dos potenciais clientes, o que diminui os riscos de inadimplimento. Em casos em que ainda assim não há pagamento, há o bloqueio da prestação de serviços.

**Acidentes durante a execução de serviços:** Um risco de alto impacto, dada a amplitude dessa ameaça. É possível, por exemplo, que ocorra um acidente na via pública, envolvendo os maquinários ou veículos de operação da EMDEF, ou um acidente trabalhista, envolvendo um funcionário, por exemplo. Dadas as medidas preventivas da empresa (como a intensa atuação e acompanhamento do Departamento de Segurança do Trabalho, por meio de treinamentos e palestras), é um risco de baixa probabilidade. Entretanto, havendo a ocorrência, a EMDEF se responsabiliza por quaisquer reparações de danos materiais causados pela empresa, devidamente amparada pela legislação vigente.

**Perda expressiva de clientes/serviços em quaisquer setores de atuação da empresa:** Neste sentido, tal fato afetaria consideravelmente o desempenho financeiro da empresa, dado o potencial protagonismo que a prestação de serviços a seus principais clientes. Ainda que se trate de um risco de baixa probabilidade, a EMDEF tem buscado fortalecer sua atuação no setor público e privado para ampliar suas fontes de renda e proporcionar sua expansão e preferência no mercado. Dessa forma, a EMDEF esmera-se em garantir excelente atendimento, qualidade de serviços e preços justos, visando a fidelização de cada cliente.

**Insuficiência de matérias-primas:** Apesar da probabilidade muito baixa, ainda existe o risco de escassez de matérias-primas (em caso de problemas de atraso de entrega, por exemplo). O impacto seria muito alto, pois afetaria a programação semanal, além de prejudicar o atendimento aos clientes. De forma a afastar essa ameaça o máximo possível a EMDEF organiza e fiscaliza com vigor a obtenção dos recursos necessários para a execução de todos os serviços oferecidos.

PROBABILIDADES		OPORTUNIDADES				
Muito Alta	5	1. Investimentos públicos como novos contratos com a Prefeitura; 2. Maiores demandas municipais.	Contratação de novos empregados aprovados em Concurso Público.			
Alta	4					
Média	3					
Baixa	2	Redução de custos				
Muito Baixa	1					
		5	4	3	2	1
		Muito Alto	Alto	Médio	Baixo	Muito Baixo
		IMPACTO				

## Oportunidades e Perspectivas

A apresentação das oportunidades numa matriz de riscos em nada difere de ameaças, sendo presentes os dois pilares "probabilidade e impacto".

**Redução de custos:** Há baixa probabilidade de concretização, porém, caso ocorra redução em custos como combustíveis, por exemplo, será possível aumentar a margem de lucro da EMDEF nos serviços oferecidos, contribuindo diretamente, assim, para o crescimento da empresa.

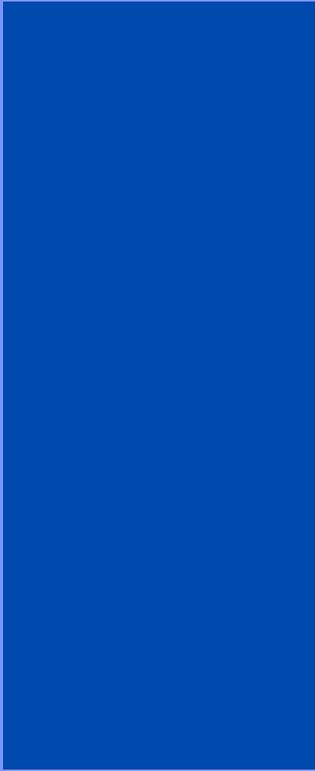
### Investimentos públicos do ente controlador

**Novos contratos de serviços asfálticos com a Prefeitura:** A EMDEF empenha-se em aumentar o número de contratos de execução desses serviços com a Prefeitura Municipal - um benefício não apenas à empresa, mas a toda a população, devido à qualidade dos serviços oferecidos pela empresa.

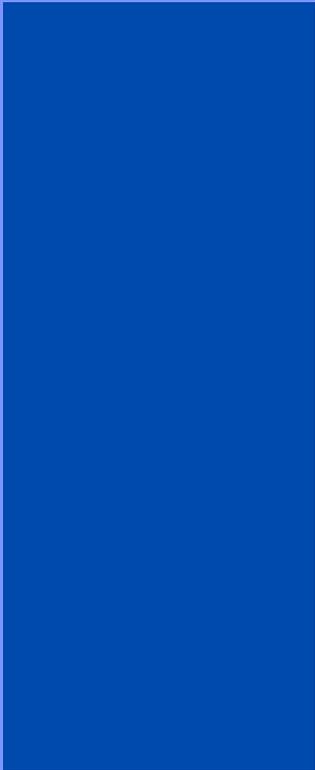
**Maiores demandas municipais:** Pode-se dizer que essa oportunidade está diretamente ligada ao item anterior (investimentos públicos), pois, quanto maiores e mais exigentes as demandas de infraestrutura da cidade, mais fontes para novos contratos com a Prefeitura Municipal, culminando em alto impacto para a EMDEF. Por esta razão, a gestão se empenha em buscar e atender novas demandas, como a contratação para execução de CEPEL, visando novas contratações nos próximos exercícios.

**Contratação de novos empregados aprovados em Concurso público:** durante o exercício de 2022 realizou-se o Concurso Público Nº 001/2022 para os cargos de Engenheiro, Escrivário, Motorista I, Motorista II, Pedreiro e Técnico de Segurança no Trabalho para cadastro reserva. Homologado ao fim do ano e visando dispor de reserva para convocação de novos empregados para reposição, conforme a necessidade, a fim de não se prejudicar a execução das demandas, novas contratações já são possíveis.

---



RESULTADOS E  
DESEMPENHO  
DA GESTÃO



**Neste capítulo, serão apresentados com maior ênfase e detalhamento dos resultados alcançados no exercício de 2024, com comentários sobre o desempenho de cada setor e perspectivas da Diretoria Executiva.**

# TRANSPORTE COLETIVO

---

A EMDEF é o órgão responsável por fiscalizar a Empresa prestadora de serviços de transporte coletivo na cidade de Franca/SP.

Nossas atividades incluem atendimento ao público; informações sobre trajeto, horários e orientações do sistema operacional; controle e monitoramento das rotas; acompanhamento e adaptações de linhas e tabelas de horários; controle de serviços de vans adaptadas; fiscalização e orientação para manutenção e aperfeiçoamento de pontos de ônibus.

Com resultados consecutivamente positivos desde 2017, a EMDEF prima pela eficiência e melhorias do Sistema Inteligente, para assim alcançar as melhores ações de fortalecimento para a mobilidade urbana de Franca.



Foto: Terminal de Transporte Coletivo Ayrton Senna.

O Transporte Coletivo do Município atualmente conta com expressivo avanço na área da tecnologia, como:

- Sistema de Bilhetagem Eletrônica, o qual permite acompanhamento diário da demanda de usuários por categoria;
- Biometria reconhecimento facial, aumentando a segurança do sistema;
- Câmaras de monitoramento, nos ônibus e no Terminal Ayrton Senna;
- WI-FI;
- Tomadas USB no interior dos ônibus;
- Monitoramento da operação dos ônibus em tempo real através do GPS;
- Aplicativo Cittamobi, com localização dos ônibus em tempo real através do celular;
- O sistema permite ao usuário realizar duas viagens com direito à integração, sem crédito e sem dinheiro, realizando o pagamento na próxima recarga.

Todas essas ferramentas têm contribuído para bem atender aos usuários da transporte público.

Devido ao dinamismo do sistema de transporte, o setor realiza:

- Adaptação ágil de linhas e tabelas de horários para atender ajustar o atendimento da demanda de usuários.
- Fiscaliza e acompanha manutenção e reforma dos pontos de ônibus estacas e abrigos.

Os canais de atendimento, via telefone ou presencialmente, são acessíveis e contam com uma equipe de profissionais altamente capacitada para atender sugestões e reclamações e providenciar as diligências solicitadas.

No ano de 2024 foram transportados em média setecentos e quarenta e três mil setecentos e trinta e sete (743.737) usuários mês, sendo esse, número total de passageiros transportados, considerando todas as categorias: pagantes, descontos e gratuidades.

# INFRAESTRUTURA E SINALIZAÇÃO URBANA

## SINALIZAÇÃO VIÁRIA

Os serviços de sinalização viária horizontal e vertical consistem em implantar e fazer a manutenção de toda a sinalização de trânsito do Município. Para tanto, estes serviços são executados em conjunto com a Divisão de Trânsito da Secretaria Municipal de Segurança, a qual elabora as diretrizes técnicas necessárias. Com o escopo de preservar a segurança dos condutores e pedestres, a EMDEF executa serviços em parceria com a Prefeitura de Franca e também os presta para particulares, por meio de prévia contratação. Para melhor atender as necessidades e garantir boa produção, além das equipes diurnas, a EMDEF conta com duas equipes noturnas, que são muito importantes para execução de pintura de solo em vias de muito trânsito.

Os resultados das rendas do serviço de sinalização viária são positivos, o que nos incentiva, a cada ano, estabelecer metas cada vez mais desafiadoras, para que possamos alcançar o aproveitamento pleno de nossa capacidade produtiva. Em maio de 2024, a EMDEF junto à Prefeitura Municipal de Franca, aditaram os dois contratos para dar continuidade na execução dos serviços operacionais de trânsito (Sinalização Viária Vertical e Sinalização Viária Horizontal) nas ruas e avenidas do município.



Sinalização viária horizontal



Sinalização viária horizontal



Sinalização viária vertical

## LOMBADAS E LOMBOFAIXAS

Para garantir o controle de velocidade de automóveis e, conseqüentemente, a segurança de motoristas e pedestres, a Prefeitura mais uma vez confiou à EMDEF a construção de lombadas e lombofaixas, totalizando em 514,90 metros lineares desses serviços.



Construção de lombada tipo A



Construção de lombada tipo B



Construção de lombofaixa

Como resultado, em 2024 a EMDEF produziu, neste setor:

- Instalação de 1.812 placas de trânsito;
- Substituição de 4.160 placas de trânsito;
- 194.136,74 m<sup>2</sup> de pintura de solo;
- 436,5 m de lombadas;
- 78,4 m de lombofaixas.

## PAVIMENTAÇÃO E REMENDO ASFÁLTICO

Atividades elementares da EMDEF, os serviços de pavimentação e remendo asfáltico são primorosos e de notável qualidade na execução. Como Empresa Pública, a EMDEF atua em conjunto à Prefeitura Municipal, por meio da Secretaria de Infraestrutura.

### REMENDO ASFÁLTICO

Os canais têm se adequadado aos novos padrões tecnológicos e à necessidade de funcionalidade no atendimento. O TAPEZAP é uma inovadora maneira de colaborar com a manutenção das vias da cidade: os munícipes entram em contato via aplicativo WhatsApp e solicitam o serviço de remendo asfáltico por mensagem, de forma ágil e cômoda para os requerentes. Após este contato, cria-se uma ordem de serviço que é encaminhada ao encarregado responsável. Ele faz a vistoria no local e programa sua execução.

Para melhor atender às demandas do público e otimizar a prestação de serviços, a EMDEF trabalha diariamente com pelo menos cinco equipes, cada qual em uma região de Franca.

A gestão do ano de 2024 não se escusou em esforços, que, por sua vez, se traduziram em diversas reuniões, planejamentos, adaptações operacionais e estabelecimento de metas, com o objetivo principal de resgatar a excelência e a confiança na execução desses serviços e recuperar os resultados obtidos nos últimos anos.



Execução de remendo asfáltico na Rua Marechal Deodoro, 1768, Centro



Execução de remendo asfáltico na Av. Francisco Delfino dos Santos, Jardim Paulistano

Os resultados obtidos no exercício de 2024 demonstram a preocupação e o vigor do corpo administrativo em gerir a EMDEF com organização e planejamento, visando superar os resultados anteriores e alcançar as novas metas estabelecidas.

Em um ano, com a vigência de três contratos com a Prefeitura Municipal, a EMDEF executou seus serviços de remendo asfáltico atendendo a 3.502 pedidos, tendo aplicado 6.160,07 m<sup>3</sup> de massa

asfáltica, alcançando as metas estabelecidas e comprovando a conveniência e primordialidade em investir e confiar serviços públicos à EMDEF.



Execução de remendo asfáltico na Av. Ricarte Soares Silva, Jardim Marambaia

## REMENDO ASFÁLTICO COM TROCA DE BASE

A Prefeitura de Franca, vendo a necessidade de execução de remendo asfáltico com troca de base, em alguns casos com a construção de drenos e fechamento com capa asfáltica, firmou contrato com a EMDEF, por meio de dispensa de licitação, para executar esses serviços, conforme as ordens de serviço enviadas pela Secretaria de Infraestrutura.



Execução de remendo asfáltico com troca de base na Av. Severino Tostes Meireles,  
Distrito Industrial

## PAVIMENTAÇÃO ASFÁLTICA E DRENAGEM URBANA

Para melhoria no tráfego e aumento da segurança, alguns trechos da Rua Franklin Faria e da Rua Heitor Vila Lobos receberam pavimentação asfáltica e ampliação da drenagem das águas pluviais.

### EXECUÇÃO DE SERVIÇOS DE PAVIMENTAÇÃO ASFÁLTICA E DRENAGEM NA RUA FRANKLIN FARIA

Após observar a Rua Franklin Faria, uma via já utilizada pela população, viu-se a necessidade de pavimentação e drenagem das águas pluviais para melhor circulação na área.

Os serviços realizados incluíram pavimentação asfáltica, construção de guias, rede de galeria, compactação de aterro, construção de passeios de concreto, 7 unidades de boca de lobo, 7 unidades de poço de visita e plantio de grama.



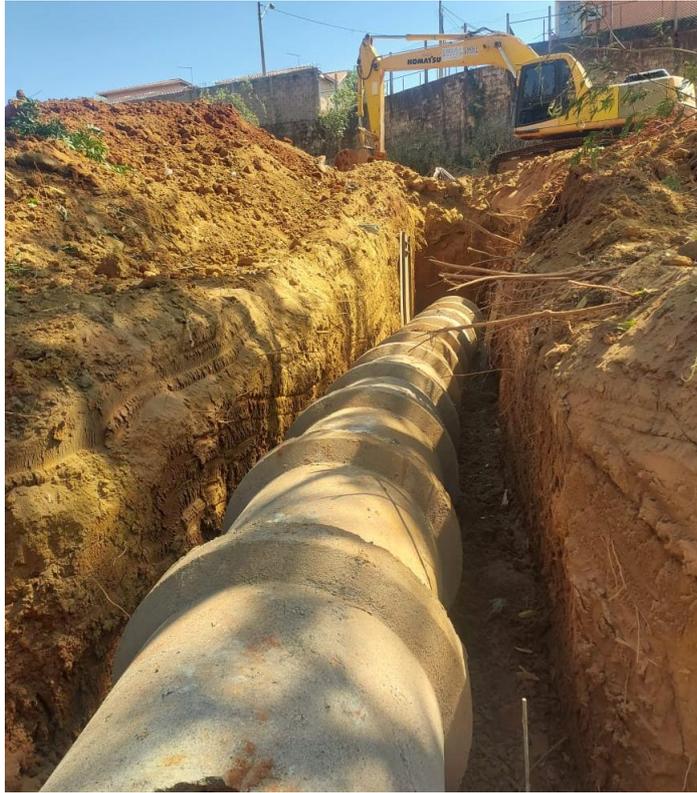




## EXECUÇÃO DE SERVIÇOS DE PAVIMENTAÇÃO E DRENAGEM NA RUA HEITOR VILA LOBOS

Outra via muito utilizada que também não havia pavimentação, era a Rua Heitor Vila Lobos. Visando a segurança e um maior conforto para os moradores, no mês de julho de 2024, a EMDEF iniciou os serviços. Foram executados aproximadamente 360 m<sup>2</sup> de pavimentação em piso intertravado, construção de guias, compactação de aterro, construção de passeios de piso intertravado, alambrado, 4 unidades de boca de lobo, 6 unidades de poço de visita, plantio de grama e construção de dissipador.







## CALÇADA SEGURA

Pensando na segurança e acessibilidade dos pedestres, a Prefeitura Municipal de Franca possui contratos com a EMDEF para construção de calçadas de concreto em áreas públicas do município. Essas calçadas foram executadas conforme as ordens de serviço enviadas pela Secretaria de Infraestrutura. Neste período de 2024, foram construídas em torno de 10.044,45 m<sup>2</sup>.



Concretagem de trecho de calçada na Rua Antônio Cândido Custodio.

## Serviços de Drenagem no Parque dos Trabalhadores

A EMDEF foi contratada para execução de serviços de Drenagem de Águas Pluviais no Parque dos trabalhadores. A obra foi iniciada em 2023 e finalizada em 2024, sendo os serviços executados em 2024: aproximadamente 64 metros de galeria, cerca de 242 m<sup>2</sup> de área de pavimentação asfáltica, em torno de 112 m<sup>2</sup> de alambrado, 7 unidades de boca de lobo, aproximadamente 1.610 m<sup>2</sup> de plantio de grama, 44 metros de construção de guia e dois poços de visita.

## Adequação de acessibilidade da Praça Sabino Loureiro – Estação

Os serviços para adequação da Praça Sabino Loureiro contemplam a construção de 1 banheiro acessível (Masculino), a construção de 1 banheiro acessível (Feminino), a instalação das redes de água e de esgoto para os banheiros, a construção de passeio de concreto (cerca de 516 m<sup>2</sup>), a construção de rampas de acessibilidades e a instalação de pisos podotátil, conforme fotos abaixo.





## CONSTRUÇÃO DE CENTRO POPULAR DE ESPORTES E LAZER

A prática de esportes nos traz diversos benefícios físicos e mentais. Sabendo dessa importância, a EMDEF junto à Prefeitura Municipal de Franca, finalizou a construção de uma unidade que teve seu início em 2023.

## CONSTRUÇÃO DO CEPEL DO BAIRRO JARDIM PALMA

Esta obra contemplou uma quadra de areia (314,60 m<sup>2</sup>), uma ½ quadra de basquete (225,00 m<sup>2</sup>), uma pista de skate street (539,22 m<sup>2</sup>), construção de calçada (292,67 m<sup>2</sup>), plantio de grama (1.335,35 m<sup>2</sup>), instalação de 9 bancos de concreto, de 5 luminárias e de 1 lixeira, esses serviços foram executados durante toda a obra. No ano de 2024 a EMDEF finalizou os serviços de drenagem, o plantio de grama e a instalação de uma luminária, garantindo a segurança e o bem-estar de todos.



## IMPLEMENTAÇÃO DE ADEQUAÇÃO DE VIAS DE TRÁFEGO DA ROTATÓRIA DO DISTRITO INDUSTRIAL – AV. SANTOS DUMONT, AV. SEVERINO TOSTES MEIRELES E AV. ELIAS ABRÃO

Após estudos e projetos para melhorias na rotatória dos bairros Distrito Industrial e São Joaquim, oriundos da Prefeitura Municipal de Franca, no final de 2023, a EMDEF iniciou os serviços para implementação de adequação de vias de tráfego da rotatória supracitada. Eles foram finalizados no ano de 2024.

Os principais serviços realizados no ano de 2024 foram: pavimentação asfáltica, construção de guias, compactação de aterro, passeio de concreto, boca de lobo e plantio de grama.









# GERENCIAMENTO DO ATERRO SANITÁRIO

A EMDEF gerenciou e administrou entre os anos de 2006 e 2024, o Aterro Municipal de Resíduos Sólidos Domiciliares e Industriais de Franca - "Ambientalista Professor Ivan Vieira", que possui 504.000 m<sup>2</sup>, com capacidade de 3.744.240 m<sup>3</sup> de lixo.

O aterro sanitário é um método de disposição final de resíduos sólidos urbanos. Tem como objetivo acomodar os resíduos no menor espaço possível, sem causar danos ao meio ambiente ou à saúde pública. A EMDEF, para efetuar os descartes de resíduos no Aterro Sanitário, baseava-se na NORMA BRASILEIRA ABNT NBR 10004:2004. Esta norma classifica os resíduos sólidos quanto aos seus riscos potenciais ao meio ambiente e à saúde pública, para que possam ser gerenciados adequadamente.

Os resíduos que podiam ser descartados no Aterro Sanitário Municipal são aqueles classificados como Classe II-A – Não Inertes (NBR 10004:2004). Eles podem ter propriedades tais como: a biodegradabilidade, a combustibilidade ou a solubilidade em água. Segue abaixo uma lista com alguns resíduos que podem ser dispostos no aterro.

**Lodo de Saneamento:** O lodo de saneamento (ETE e ETA) se enquadra como resíduo sólido, mesmo com seu elevado teor de umidade (80%). Ele era disposto na última camada do aterro para a evaporação dessa umidade, e, após sua secagem, era depositado e compactado junto ao lixo.

**Resíduos Industriais:** Os resíduos industriais provêm de sobras da produção, muitas vezes com composição mista, na qual não podem ser descartados sem um controle específico devido aos impactos negativos que podem causar. As empresas devem se preocupar com o descarte correto de seus resíduos, em relação à proteção do meio ambiente e da saúde pública. Alguns resíduos que se enquadram como Industriais

Classe II-A: restos orgânicos das indústrias alimentícias, restos de madeira, materiais têxteis, EPI's (desde que não estejam contaminados), resíduos de couro (é necessário a apresentação do CADRI informando que ele poderá ser descartado em aterro Classe II-A), borrachas, bagaço de cana, entre outros;

**Resíduos Comerciais:** este tipo de resíduo é proveniente do comércio. São produzidos em diversos estabelecimentos os quais são geradores de grandes quantidades de lixo como os bancos, restaurantes, bares, supermercados, lojas, hotéis, escritórios, dentre outros. Alguns resíduos que se enquadram como Comerciais Classe II-A: resíduos de restaurantes, resíduos de papel e papelão, resíduos de madeira, bagaço de cana, entre outros;

**Resíduos Domésticos:** os resíduos domésticos são aqueles gerados nas residências e que são coletados pela Prefeitura Municipal. É importante fazer a separação do lixo reciclável do não reciclável, como forma de colaborarmos com o meio ambiente, diminuindo o volume de lixo depositado no aterro sanitário e, conseqüentemente, aumentando sua vida útil;

**Pneus Inservíveis:** no Aterro Sanitário Municipal tinha uma área destinada ao armazenamento de pneus inservíveis. Essa área, denominada Ecoponto de Pneus, era o único Ponto de Coleta existente no Município de Franca para recebimento e armazenamento dos pneus cuja vida útil tenha terminado, cumprindo as normas de higiene e segurança. Esses pneus podiam ser descartados por qualquer pessoa, desde que fossem provenientes de geradores do Município de Franca, sem que ele tivesse qualquer tipo de custo. A gestão da logística de retirada dos pneus inservíveis do Ecoponto de Pneus, e a destinação ambientalmente adequada em empresas licenciadas pelos órgãos ambientais competentes e homologados pelo Ibama, ficava sob a responsabilidade da REICLANIP, por meio de convênio com a Prefeitura Municipal de Franca.

## SISTEMA CONSTRUTIVO UTILIZADO NO ATERRO

O método de disposição final dos resíduos deve contar com todos os elementos de proteção ambiental: sistema de impermeabilização de base e laterais, sistema de cobertura, sistema de coleta e drenagem de líquidos percolados, sistema de tratamento de líquidos percolados, sistema de coleta e tratamentos dos gases, sistema de drenagem superficial e sistema de monitoramento.

O custo do preparo para posterior recebimento dos resíduos, em especial a impermeabilização do solo, é muito alto. Por esse motivo, toda área destinada à disposição de resíduos é dividida em partes, denominadas Células, que são dimensionadas de acordo com a necessidade. Sendo assim, conforme o lixo avança, uma nova célula deverá ser iniciada.

A EMDEF e a Prefeitura aditaram o Contrato nº 077/2019 (Processo nº 37.272/19), cujo objeto é a "realização de abertura e drenagem da 9ª Célula para os serviços de recepção e disposição de resíduos no Aterro de Resíduos Sólidos Domiciliares e Industriais Prof. Ivan Vieira", tornando-se válido até o dia 29 de junho de 2024. A 9ª Célula possui uma área útil de 22.500 m<sup>2</sup> e 15 m de altura, com capacidade em torno de 305.546 m<sup>3</sup>.

Em janeiro de 2023, a Prefeitura firmou com a EMDEF o Contrato nº 019/2023, Processo nº 22.486/2022, cujo objeto é a contratação de empresa para execução dos "SERVIÇOS DE ABERTURA E DRENAGEM DA 10ª CÉLULA DO ATERRO SANITÁRIO PROF. IVAN VIEIRA SITO NA RODOVIA FÁBIO TALARICO, KM 43, FRANCA/SP". Ela possui uma área útil de 22.912,24 m<sup>2</sup> e aproximadamente 15 m de altura, com capacidade em torno de 317.108,74 m<sup>3</sup>. Também seria construída a 3ª lagoa de chorume, para

aumentar a capacidade de armazenamento dos percolados, principalmente nos períodos chuvosos. Seguem abaixo imagens da 10ª Célula.



A execução de cada célula consiste em, inicialmente, fazer a terraplanagem da área, marcada pelo serviço de topografia. Sobre o solo, é feito uma base com a mistura de terra e estabilizante químico sólido, compactados em camadas de 20 cm. Após essa impermeabilização inicial, é colocada uma manta de polietileno de alta densidade (PEAD) e, sobre ela, uma camada de terra que tem grande importância para proteção mecânica e que também será compactada a cada 20 cm.

Todas as células possuem drenos principais e secundários, para captação dos percolados (chorume) e dos gases gerados durante a decomposição dos resíduos. Os drenos dos percolados (horizontais) estão localizados no fundo da célula e de cada camada dela. Todo líquido gerado é coletado e drenado para duas piscinas (impermeabilizadas) e transportado para a estação de tratamento de esgoto (ETE) da SABESP, onde será gradativamente misturado ao esgoto e tratado com o mesmo. O gás gerado durante esse processo é composto, principalmente, de metano. Ele é captado por drenos (verticais) e é queimado antes de ser liberado na superfície, evitando assim a poluição do ar.

Diariamente é feito a compactação dos resíduos recebidos e os mesmos são cobertos com terra. As águas pluviais são drenadas, por meio de canaletas de concreto, para as caixas secas distribuídas em toda a área do aterro.



## DEMAIS CONSIDERAÇÕES

Para evitar que alguém jogue lixo clandestinamente ou que entre no Aterro, a área é toda cercada e ainda há um cinturão verde, em seu entorno.

Na entrada da área do Aterro Sanitário, tinham duas balanças, para pesagem e controle de todos os resíduos que seriam descartados. Este era o local onde os transportadores e/ou geradores recebiam orientações do local correto para realização do descarte.

Quando o aterro esgota sua capacidade é preciso fechá-lo. A maior parte deles dá origem a áreas verdes de conservação. Como o gás

e o percolado continuam sendo gerados por pelo menos 15 anos, não se recomenda que o terreno seja utilizado para construções. A EMDEF realizou o plantio de milhares de mudas de árvores nativas em torno do Aterro. Esse processo teve o objetivo de contribuir para a redução da poluição ambiental, reafirmando o dever da EMDEF em protagonizar o desenvolvimento de Franca, principalmente quanto ao desenvolvimento sustentável do município. Ainda neste segmento, a EMDEF atuou, em conjunto à Secretaria de Meio Ambiente, promovendo a interação com escolas municipais, estaduais e particulares por meio de visitas de seus alunos ao Aterro Municipal.

Atualmente, a EMDEF não está mais no gerenciamento do Aterro Sanitário em virtude da concessão da administração do Aterro Sanitário à empresa Esse Ambiental Franca SPE Ltda., através da Parceria Público Privada (PPP) firmada entre as partes vinculada à Concorrência Pública 10/2023, Contrato nº 100/2024, com vigência de 01/07/2024 a 30/06/2054.

# PEDREIRA

A EMDEF possui os direitos de exploração de uma jazida de pedra Basalto na pedreira situada na zona rural de Restinga-SP, com acesso pela Rodovia Prefeito Fábio Talarico, Km 47. A Pedreira possui como instalação em sua área um escritório administrativo, um britador, área de estoque e jazida.

O Sistema Britador é constituído de um britador de mandíbula primário de pequeno porte, secundário e britador cônico, além de sistema de peneiras e esteiras transportadoras. A capacidade do britador é de aproximadamente 180 toneladas/dia e tem como mão de obra principal um operador do britador, um motorista de caminhão, um operador de máquinas e um ajudante geral. Para o desmonte primário de rocha, utiliza-se explosivos encartuchados ou a granel, aplicados por empresa terceirizada e especializada.

Como produto final do beneficiamento de rocha in natura, a EMDEF produz e comercializa pedra bruta, pedras britadas nºs 1, 2 e 3, bica corrida, pedrisco e pó de pedra. O principal cliente é a Prefeitura Municipal de Franca, além do consumo próprio utilizado em obras particulares da EMDEF. Também há fornecimento para clientes particulares, mediante contrato individual.

Para operação da Pedreira, a EMDEF mantém atualizada a documentação necessária, sendo: Licença de Operação da CETESB com validade até 30/11/2028, Licença do DNPM e Alvará da Prefeitura de Restinga. Toda a documentação e atualizações necessárias estão sob responsabilidade de empresa terceirizada especializada em mineração.



# GERENCIAMENTO DO TERMINAL RODOVIÁRIO ANTÔNIO PEREIRA LIMA

A Empresa Municipal para o Desenvolvimento de Franca – EMDEF, administradora do Terminal Rodoviário na cidade de Franca (conforme Decreto Municipal nº 8.803, de 30 de janeiro de 2007), localizado na Avenida Sete de Setembro, 735 - Residencial Baldassari - Franca/SP, executa tarefas de manutenção hidráulicas e elétricas, administração, limpeza e monitoramento por meio de profissionais especializados e treinados, mantendo o compromisso de garantir o conforto aos passageiros, acomodações modernas e limpas, bem como qualidade no atendimento por meio de banheiros, elevador, sala de informações, bebedouros, piso tátil, carrinho de bagagens, caixa eletrônico 24 horas, pontos de comércio (lanchonetes, roupas, tabacaria e presentes), pontos de táxi, estacionamento e ponto de ônibus urbano. A Rodoviária também é equipada com câmeras de monitoramento 24 horas.



A estimativa diária de pessoas que utilizaram o Terminal Rodoviário de Franca para o embarque e desembarque em 2024 foi de 1.083, sendo o total de 395.350 passageiros durante todo o ano.

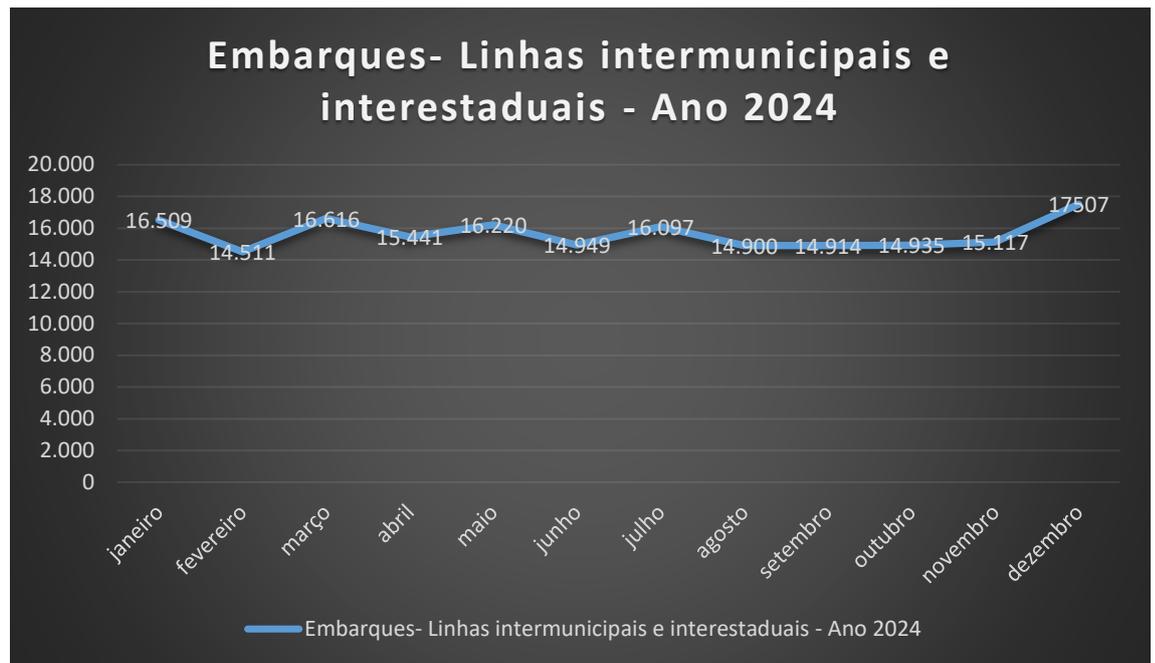
O Terminal Rodoviário “Antônio Pereira Lima” é composto por dezesseis (16) plataformas destinadas ao embarque e desembarque de passageiros das linhas autorizadas pela ANTT e ARTESP.

A Rodoviária também conta com mais seis (6) plataformas do Terminal Turístico “Maurício Costa França” destinadas à modalidade de fretamento (excursões), o qual, em 2024, movimentou cerca de 19.918 passageiros.

Para o ano de 2024 foi registrado um total de 187.716 embarques referente às linhas intermunicipais e interestaduais.

Abaixo, os gráficos mostram o total de embarques de cada mês:

<b>Número de embarques em 2024</b>	
JANEIRO	16.509
FEVEREIRO	14.511
MARÇO	16.616
ABRIL	15.441
MAIO	16.220
JUNHO	14.949
JULHO	16.097
AGOSTO	14.900
SETEMBRO	14.914
OUTUBRO	14.935
NOVEMBRO	15.117
DEZEMBRO	17.507
<b>TOTAL</b>	<b>187.716</b>



Todas as empresas operantes na Rodoviária possuem guichês para a comercialização das passagens, sendo elas:

- EMPRESA GONTIJO TRANSPORTES LTDA;
- EMPRESA TRANSPORTES ANDORINHA S/A;
- EXPRESSO GARDÊNIA LTDA;
- EXPRESSO UNIÃO LTDA;
- GUERINO SEISCENTO TRANSPORTE S/A;
- REAL EXPRESSO LTDA;
- ROTAS DE VIAÇÃO DO TRIANGULO LTDA;
- VIAÇÃO COMETA S/A;
- VIAÇÃO CONTINENTAL TRANSPORTE LTDA;
- VIAÇÃO GARCIA LTDA;
- VIAÇÃO PÁSARO VERDE LTDA;
- VIAÇÃO SÃO BENTO.

Os destinos das viagens são diversos, sendo os mais procurados:

SÃO PAULO / RIBEIRÃO PRETO / CAMPINAS / PRAIA GRANDE / CÁSSIA / PASSOS / CAPETINGA / RIO DE JANEIRO / CALDAS

NOVAS / GOIÂNIA / UBERLÂNDIA / BRASÍLIA / MARINGÁ / BELO HORIZONTE / BARRETOS / SÃO JOSÉ DO RIO PRETO / LONDRINA / JABOTICABAL / BAURU / MARÍLIA.

A Rodoviária funciona 24 horas por dia. Por essa razão, a EMDEF possui funcionários em todos os turnos, totalizando 13 empregados públicos.

## MELHORIAS

Visando o bem-estar cada vez maior para o público da Rodoviária, a Diretoria, junto à Gerência do Terminal, no ano de 2024 obteve algumas benfeitorias:



➤ Manutenções diversas:

- Manutenção das câmeras de monitoramento;
- Desentupimento de vasos, mictórios e galerias que entupiram no decorrer do ano;
- Troca de lâmpadas dentro e ao redor do Terminal;

- Manutenção do elevador;
- Manutenção e adubação dos vasos de plantas.
- Entre outras manutenções.

➤ Emprega Franca, (PAT) e (PEI):

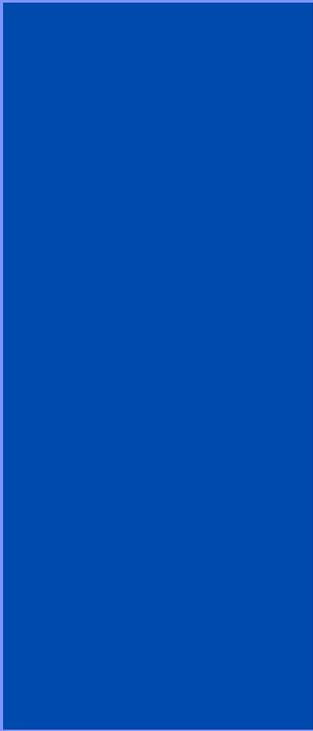
Em parceria com a Prefeitura de Franca, em dezembro de 2022, foi instalado no Terminal Rodoviário, e permanece em funcionamento, um núcleo de atendimento contendo os seguintes programas: Emprega Franca, Posto de Atendimento ao Trabalhador (PAT) e o Programa Meu Emprego Inclusivo (PEI).

O centro de atendimento oferece serviços de intermediações de vagas de empregos para a população. O espaço contém salas para a realização de processo seletivo, workshop, treinamentos e cursos de capacitação e qualificação profissional.

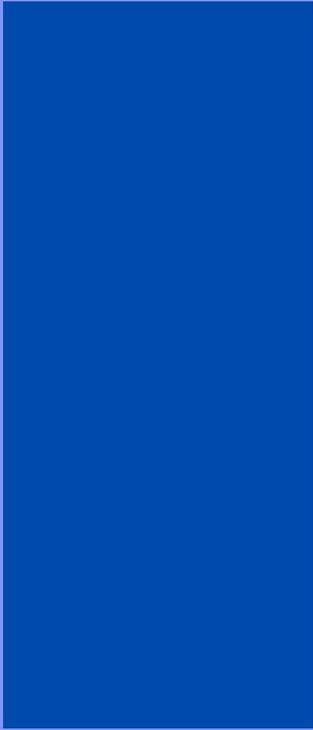
### **PROJETOS E METAS PARA 2025:**

- Instalação de mensagem eletrônica no telefone da Rodoviária.
- Manter a qualidade nos serviços prestados.
- Observar e identificar oportunidades para melhorias na estrutura e no atendimento à população.

---



INFORMAÇÕES SOBRE  
GESTÃO, ORÇAMENTO,  
FINANÇAS E  
CONTABILIDADE



---

## GESTÃO DE PESSOAS

Para assegurar a conformidade com a Lei Municipal 060, de 10 de dezembro de 2003 e demais normas aplicáveis à Gestão de Pessoas, a EMDEF observa o conjunto de regras e diretrizes estabelecidas ou referendadas pelo Governo Municipal.

Em 2024, a EMDEF exerceu suas atividades fechando o ano (posição em 31/12/2024) com 134 funcionários, sendo 126 ativos e 8 afastados pelo INSS.

Para a admissão de um novo funcionário, a EMDEF, para garantir transparência e imparcialidade, na condição de Empresa Pública, abre concurso público para a(s) vaga(s) em questão. Para tanto, publica no Diário Oficial do Município a abertura do processo seletivo, disponibilizando edital para a devida informação ao público interessado.

Quanto aos cargos providos em comissão, em conformidade com a Lei Municipal 060/2003, no quadro de pessoal da Empresa há 14 cargos, estando 9 deles providos por funcionários concursados e os 5 restantes, por comissionados puros. Esses cargos são destinados à direção das divisões, serviços e setores da empresa, apenas admitindo-se provimento em caráter provisório, de livre nomeação e exoneração pelo Diretor-Presidente da Empresa.

## QUADRO DE PESSOAL

**ÓRGÃO OU ENTIDADE:** Empresa Municipal p/ Desenv.Franca

**SITUAÇÃO EM:** 31/12/2024

<b>A - Quadro de Pessoal - Empregos Permanentes</b>
<b>B - Quadro Suplementar - Empregos da EMDEF a serem extintos na vacância</b>

DENOMINAÇÃO	QUANTIDADE DE CARGOS/EMPREGOS			QUANTITATIVOS					
				Providos			Vagos		
				A	B	TOTAL	A	B	TOTAL
<b>TOTAL</b>	<b>218</b>	<b>13</b>	<b>231</b>	<b>110</b>	<b>13</b>	<b>123</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>108</b>
<b>Administrativo/Financeiro</b>									
Almoxarife	1		1	1		1	0	0	0
Escriturário	10		10	7		7	3	0	3
							0	0	0
<b>GRUPO FUNCIONAL</b>									
<b>Operacional e de apoio</b>							0	0	0
Ajudante de obras	88		88	64		64	24	0	24
Assist.de Lab.de Solos e Constr. Civil	3		3	0		0	3	0	3
Auxiliar de topografia	4		4	0		0	4	0	4
Carpinteiro	2	1	3	0	1	1	2	0	2
Eletricista	1		1	0		0	1	0	1
Encanador	1		1	0		0	1	0	1
Espargidor	2		2	0		0	2	0	2
Lavador/lubrificador de máq.e veic.	2		2	0		0	2	0	2
Mecânico	2		2	1		1	1	0	1
Motorista I	32	2	34	9	2	11	23	0	23
Motorista II	5		5	3		3	2	0	2
Operador de Motoniveladora	5		5	2		2	3	0	3
Operador de Pá-carregadeira	5		5	2		2	3	0	3
Operador de Retroescavadeira	5		5	2		2	3	0	3
Operador de Rolo compactador	6		6	6		6	0	0	0
Operador de Trator agrícola	3		3	0		0	3	0	3
Operador de Trator esteiras	2		2	1		1	1	0	1

Pedreiro	10	2	12	7	2	9	3	0	3
Pintor	2		2	0		0	2	0	2
Recepcionista	1		1	0		0	1	0	1
Soldador	1		1	0		0	1	0	1
Vigia	8		8	0		0	8	0	8
Zelador	3	1	4	0	1	1	3	0	3
Encarregado de Recapeamento		1	1		1	1	0	0	0
Fiscal de Rodoviária		1	1		1	1	0	0	0
Lubrificador de Comboio		1	1		1	1	0	0	0
Operário Braçal		2	2		2	2	0	0	0
Porteiro		1	1		1	1	0	0	0
Supervisor de Topografia		1	1		1	1	0	0	0
<b>Serviços Técnicos</b>									
Desenhista técnico	1		1	0	0	0	1	0	1
Laboratorista	1		1	0	0	0	1	0	1
Técnico em contabilidade	1		1	1	0	1	0	0	0
Técnico de segurança do trabalho	1		1	1	0	1	0	0	0
Topógrafo	2		2	0	0	0	2	0	2
<b>Nível Superior</b>									
Advogado	1		1	1	0	1	0	0	0
Contador	1		1	1	0	1	0	0	0
Engenheiro Civil	5		5	1	0	1	4	0	4
Engenheiro de Minas	1		1	0	0	0	1	0	1

CARGOS EM COMISSÃO	QUANTIDADE DE CARGOS/EMPREGOS			QUANTITATIVOS					
	A	B	TOTAL	Providos			Vagos		
				A	B	TOTAL	A	B	TOTAL
Diretor Presidente	1		1	1		1	0		0
Diretor Financeiro	1		1	1		1	0		0
Diretor Administrativo	1		1	1		1	0		0
Diretor Técnico	1		1	1		1	0		0
Divisão de Controle Interno	1		1	1		1	0		0
Gerente de Serviço	5		5	5		5	0		0
Chefe de Setor	4		4	4		4	0		0
<b>TOTAL</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

A EMDEF – Empresa Municipal para o Desenvolvimento de Franca, no tocante aos processos licitatórios, adota como modalidade de licitação, o modo “Pregão”, na forma eletrônica, na forma do Artigo 32, Inciso IV, da Lei 13.303/2016, aplicando-se subsidiariamente os diplomas legais 13.303/2016, RILC - Regulamento Interno de Licitações e Compras, 10.024/2019 e aplicação subsidiária 14.133/2021.

O procedimento licitatório é formado por uma sequência lógica de atos administrativos, divididos em dois momentos:

**Fase interna:** Trata-se da fase de preparação do certame, que ocorre com a definição do objeto, a motivação acerca da contratação, pesquisas de mercado e autorização pela autoridade superior, passando-se posteriormente à nomeação da Comissão de Licitações e a designação do Pregoeiro. Na sequência, elaboração do Instrumento Convocatório.

Em relação ao instrumento convocatório, aplicam-se as diretrizes do artigo 32 e seguintes da Lei das Estatais, tais como padronização do objeto, através da definição do mesmo, que deve ser realizado de forma clara e sucinta, parcelamento do objeto, modo de disputa, critério de julgamento, valor estimado da contratação, termo de referência, minuta de contrato, entre outros critérios inerentes ao objeto e/ou a licitação.

No que tange a minuta de contrato, traz-se informações essenciais relativas ao objeto, ou seja, a vinculação ao instrumento

convocatório, bem como as sanções administrativas pelo não cumprimento contratual, tais como:

- Advertência;
- Multa moratória;
- Multa compensatória;
- Suspensão do direito de participar de licitação e contratar com a Emdef, por até dois anos.

Encerrada a preparação do Edital, ocorre a juntada do Parecer Jurídico.

**Fase externa:** Inicia-se com a publicação da licitação, ou seja, a chamada de pessoas jurídicas interessadas a apresentar propostas relativas ao objeto, conforme o modo de disputa adotado e dentro do prazo estabelecido no edital. A publicação do Certame ocorre no DOM – Diário Oficial do Município e no sítio virtual da empresa pública, qual seja, [www.emdef.com.br](http://www.emdef.com.br). Ato contínuo, passa-se à fase de abertura das propostas, julgamento, verificação da efetividade dos lances ou propostas, habilitação, interposição de recursos administrativos (se houver), adjudicação, homologação ou revogação do procedimento (se necessário for). A licitação ocorre no modo Eletrônico (pregão eletrônico) no sítio virtual, [licitacoes-e, do Banco do Brasil](http://licitacoes-e.do.Banco.do.Brasil).

No tocante aos critérios de julgamento, a administração poderá adotar:

- Menor preço;
- Maior desconto;
- Melhor combinação de técnica e preço;
- Melhor técnica;
- Melhor conteúdo artístico;

- Maior oferta de preço;
- Maior retorno econômico;
- Melhor destinação de bens alienados.

O critério predominantemente adotado pela atual gestão é o Menor Preço.

Realizados os trâmites administrativos necessários à homologação do objeto, passa-se à confecção do(s) contrato(s) administrativos que serão encaminhados à(s) empresa(s) contratada(s) vencedora(s) do certame para assinatura(s) e posteriormente será assinado pela autoridade superior. Por fim, será publicado o extrato de contrato no DOM – Diário Oficial do Município e no sítio virtual da empresa pública: [www.emdef.com.br](http://www.emdef.com.br).

# GESTÃO DE FINANÇAS E CONTABILIDADE

## **APRESENTAÇÃO DE REFERÊNCIAS CONTÁBEIS OFICIAIS**

A EMDEF, Empresa Pública Independente apresenta suas demonstrações financeiras em conformidade com as disposições contidas nas Normas Brasileiras de Contabilidade, observando os Princípios Fundamentais de Contabilidade em sua elaboração e adotando os conceitos, conteúdo e estrutura, bem como a nomenclatura, das demonstrações contábeis estabelecidos através da Resolução CFC n.º 686/90 e suas alterações, contemplando as leis 11.638/07 e 11.941/09.

### **PRINCIPAIS DIRETRIZES CONTÁBEIS:**

As receitas e despesas são apropriadas pelo regime de competência.

### **SEGREGAÇÃO DE PRAZOS:**

Os Ativos Realizáveis e os Passivos Exigíveis com prazo de até 360 dias são demonstrados como circulante.

### **APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE LIQUIDEZ IMEDIATA:**

Estão avaliadas pelo custo de aplicação, acrescidos dos rendimentos proporcionalmente auferidos até a data do balanço.

### **ESTOQUES:**

Os estoques de material estão demonstrados pelo custo médio das aquisições.

### **IMOBILIZADO:**

O imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição. As depreciações e amortizações estão calculadas pelo método linear sobre o custo aquisitivo, com base em taxas determinadas em função da vida útil do bem ou contrato de cessão do imóvel.

### **IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:**

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base no resultado tributável.

As alíquotas utilizadas são de 15%, mais adicional de 10%, para imposto de renda e 9% para a contribuição social, e os impostos são contabilizados pelo regime de competência.

### **CAPITAL SOCIAL:**

Conforme estabelece a Lei nº 2.320 de 24 de setembro de 1975 artigo 2º o capital da EMDEF pertence integralmente ao Município de Franca/SP

Abaixo, as informações econômico-financeiras e contábeis de exercícios paradigmas, com o propósito de permitir avaliação analítica da Empresa Público, no quesito contábil.



EMPRESA MUNICIPAL PARA O DESENVOLVIMENTO DE FRANCA  
CNPJ: 44.450.237/0001-40  
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DE 31/12/2024

DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS	2023	2024
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇOS</b>	<b>R\$ 32.474.762,19</b>	<b>R\$ 26.519.181,87</b>
Receitas de Obras e Serviços	R\$ 16.885.467,62	R\$ 17.625.748,26
Receitas de Administração e Gerenciamento	R\$ 14.948.424,64	R\$ 7.795.732,02
Receitas de Vendas	R\$ 640.869,93	R\$ 1.097.701,59
<b>( - ) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>R\$ (3.062.639,68)</b>	<b>R\$ (2.572.387,13)</b>
COFINS	R\$ (2.468.079,14)	R\$ (2.015.459,93)
ISS	R\$ -	R\$ (9.686,89)
ICMS	R\$ (58.722,52)	R\$ (109.674,28)
PIS/PASEP	R\$ (535.838,02)	R\$ (437.566,03)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>R\$ 29.412.122,51</b>	<b>R\$ 23.946.794,74</b>
<b>( - ) CUSTOS OPERACIONAIS - VENDAS/SERVIÇOS</b>	<b>R\$ (26.111.947,65)</b>	<b>R\$ (22.199.970,89)</b>
Remendos de Asfalto	R\$ (9.485.992,21)	R\$ (8.470.030,22)
Pré-Pav/Terraplenagens	R\$ -	R\$ -
Pavimentação	R\$ (3.308.975,19)	R\$ (3.444.836,18)
Obras de Urbanização	R\$ -	R\$ -
Galerias/Obras de Contenção	R\$ (186.862,16)	R\$ (317.294,95)
Calçadas	R\$ (185.301,86)	R\$ (415.016,25)
Usina de Asfalto	R\$ -	R\$ 5.083,34
Pedreira	R\$ (1.239.019,37)	R\$ (1.351.366,76)
Laboratório	R\$ -	R\$ -
Transporte Coletivo	R\$ (354.310,79)	R\$ (387.202,96)
Resíduo Domiciliar	R\$ (3.357.891,14)	R\$ (1.366.008,44)
Resíduo Industrial	R\$ (3.367.331,04)	R\$ (1.381.989,92)
Guias e Sarjetas	R\$ (1.544,56)	R\$ (1.552,52)
Rodoviária	R\$ (1.251.531,35)	R\$ (1.324.018,32)
Outros Serviços e Obras	R\$ (2.304.886,67)	R\$ (2.619.781,70)
<b>( - ) Custos Indiretos</b>	<b>R\$ (1.068.301,31)</b>	<b>R\$ (1.125.956,01)</b>
Manutenção e Lubrificação	R\$ (348.362,16)	R\$ (368.266,73)
Projetos	R\$ (532.125,08)	R\$ (644.505,67)
Almoxarifado	R\$ (127.026,03)	R\$ (49.475,04)
Serviços Auxiliares	R\$ (60.788,04)	R\$ (59.118,57)
Oficina	R\$ -	R\$ (4.590,00)
<b>LUCRO OPERACIONAL BRUTO - EBITDA</b>	<b>R\$ 3.300.174,86</b>	<b>R\$ 1.746.823,85</b>
<b>( - ) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>R\$ (3.020.398,55)</b>	<b>R\$ (4.014.820,82)</b>
Despesas Administrativas	R\$ (3.018.640,02)	R\$ (3.635.788,74)
Despesas Comerciais	R\$ -	R\$ -
Despesas Tributárias	R\$ (1.758,53)	R\$ (379.032,08)
<b>( + ) Depreciação e Amortização</b>	<b>R\$ 175.946,87</b>	<b>R\$ 243.196,80</b>
<b>LUCRO ANTES DOS JUROS E IMPOSTO DE RENDA - EBITDA</b>	<b>R\$ 455.723,18</b>	<b>R\$ (2.024.800,17)</b>
( - ) Depreciação e Amortização	R\$ (175.946,87)	R\$ (243.196,80)
<b>LUCRO OPERACIONAL - EBIT</b>	<b>R\$ 279.776,31</b>	<b>R\$ (2.267.996,97)</b>
( + ) Receitas Financeiras	R\$ 530.271,97	R\$ 586.896,02
( - ) Despesas Financeiras	R\$ (113.288,10)	R\$ (275.723,77)
<b>LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E C.SOCIAL</b>	<b>R\$ 696.760,18</b>	<b>R\$ (1.956.824,72)</b>
Outras Receitas / Res.Não Operacional (Rec.de Custos P.Judicial	R\$ 25.868,00	R\$ 7.776.909,67
<b>( - ) PROVISÃO PARA IR/CS</b>	<b>R\$ (177.269,94)</b>	<b>R\$ -</b>
Contribuição Social S/Lucro	R\$ (53.277,34)	R\$ -
Imposto de Renda	R\$ (123.992,60)	R\$ -
<b>LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>R\$ 545.358,24</b>	<b>R\$ 5.820.084,95</b>

MILENA CRISTINA GOULART BERNARDINO  
DIRETORA PRESIDENTE

GILSON MORATO PARRA  
CONTADOR - CRC 1SP248281/O-0

Rua Vera Beatriz Marques Mello, 5965 – Distrito Industrial – Franca-SP – CEP.: 14406-123  
Fone: (16) 3707-1300 – Fax: (16) 3707-1300 – email: emdef@emdef.com.br

Os dados acima possibilitam, a um só tempo, o planejamento estratégico para o exercício corrente e vindouros, a partir de referências oficiais relacionadas ao ente.

Informações adicionais ou complementares estão disponíveis, também, no portal eletrônico da empresa pública.